



**Xké? Impresa Sociale S.r.l.**

**BILANCIO SOCIALE 2024**

## Sommario

Sezione I - Introduzione e nota metodologica.....	3
Sezione II - Informazioni generali sull'ente .....	5
Sezione III - Struttura, governo e amministrazione .....	17
Sezione IV - Persone che operano per l'ente.....	20
Sezione V - Obiettivi e attività.....	20
Sezione VI - Situazione economica-finanziaria .....	21
Sezione VII - Altre informazioni .....	22
Sezione VIII - Monitoraggio svolto dall'organo di controllo.....	23

**Xké? Impresa Sociale S.r.l.**

Sede legale in Torino, Piazza Bernini n.5

Capitale Sociale euro 25.000,00 i.v.

Registro Imprese Torino, Codice Fiscale e partita IVA n. 11628320019

**BILANCIO SOCIALE DELL'ESERCIZIO CHIUSO AL 31.12.2024****Sezione I - Introduzione e nota metodologica****Introduzione metodologica**

Il presente Bilancio Sociale della Xké? Impresa Sociale S.r.l. è stato redatto in conformità ai principi stabiliti dal Ministero del Lavoro e delle politiche sociali con le Linee guida per la redazione del bilancio sociale degli enti del terzo settore ai sensi dell'art. 14 comma 1, decreto legislativo n. 117/2017 e, con riferimento alle imprese sociali, dell'art. 9 comma 2 decreto legislativo n. 112/2017 adottate con Decreto del 4 luglio 2019 del Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali.

In particolare, il presente bilancio sociale è redatto al fine di:

- a) rendere conto agli stakeholder del grado di perseguimento delle finalità dell'Impresa Sociale in conformità al proprio oggetto sociale, non solo in ottica di una migliore definizione delle responsabilità, degli impegni progettuali assunti e dei risultati prodotti nell'arco di tempo considerato, ma anche di maggiore coinvolgimento degli stakeholder stessi;
- b) permettere ai terzi di acquisire elementi utili ai fini della valutazione delle strategie, degli impegni e dei risultati generati dall'Impresa Sociale nell'arco di tempo considerato;
- c) favorire lo sviluppo all'interno dell'Impresa Sociale dei processi di rendicontazione, di valutazione e di controllo dei risultati, al fine di migliorare la gestione complessiva delle attività sociali.

**Elaborazione e perimetro del bilancio sociale**

Xké? Impresa Sociale Srl nasce nel 2016 come società partecipata del Consorzio Xké? ZeroTredici, come suo strumento operativo per la proposizione di servizi ed attività di educazione informale di tipo formativo-laboratoriali nell'ambito del sociale. Il Socio unico - nonché stakeholder principale - è stato più volte – anche nel corso dell'anno in esame - aggiornato circa le attività operative della Srl, per e con il quale ha condiviso scelte e opportunità.

Le attività del 2024 si sono concentrate esclusivamente sul cantiere educativo di Pavia, dove da 2021 è in essere una nutriente collaborazione con i servizi educativi per una sperimentazione su attività ad alta intensità educativa per bambini e famiglie zerosei (soprattutto zerotre). Attività realizzate grazie ad un contributo della Fondazione Compagnia di San Paolo per conto della quale dal 2021 ha preso le mosse la progettualità sperimentale e innovativa "Spazio ZeroSei Pavia" a valere sul fondo filantropico Manera. Dal 2023 è stata introdotta una nuova azione sperimentale: una sezione primavera nell'ambito della Scuola Infanzia Santa Teresa (attigua e comunicante con Spazio ZeroSei Pavia) dedicata ai bambini 12/36 mesi. Questa azione arricchisce il panorama dei servizi integrativi zerosei a Pavia, con una particolare attenzione rivolta ad azioni di contrasto alla povertà educativa minorile (grazie ad un meccanismo basato su un fondo di solidarietà che copre le quote di coloro i quali non possono pagare la quota di adesione al servizio educativo). L'attività sperimentale intorno a Spazio ZeroSei Pavia (SpazioPonte 03, Laboratori tempo per le famiglie, Sezione Primavera) ha permesso di valorizzare lezioni apprese e metodi di azione (educativa, ad alto impatto sociale, con azioni tese al contrasto della povertà educativa minorile) già sperimentati con successo a Torino, nel servizio Spazio ZeroSei, nell'ambito della Scarl Xkè? ZeroTredici – socio unico della Xkè? Srl Impresa Sociale - svolto per conto del Socio Fondazione Compagnia di San Paolo.

Lo scambio fruttuoso e progettuale con il Comune di Pavia (Divisione servizi educativi che ha promosso nel 2024 una delibera quadro che inserisce Spazio ZeroSei nell'ambito dei servizi integrativi zerosei) e con la cooperativa Sociale Stripes (ente gestore del servizio) in una relazione a tre che agisce nell'ambito di un percorso di co-progettazione fra ente pubblico ed ETS, ex art 55 Codice terzo settore.

Nel 2024 è stata inoltre "spenta" la Piattaforma Il Banco dei Sospesi, realizzata nel 2019 grazie ad un contributo specifico della Fondazione Compagnia di San Paolo. Una pausa progettuale dovuta anche per comprendere se e come questa progettualità possa essere messa in un dialogo intelligente e nutriente con altre azioni (intorno alla mutualità e all'attivazione di partecipazione attiva delle persone per condividere beni e opportunità attraverso le reti solidali) della Fondazione Compagnia di San Paolo.

### **La valenza attribuita al Bilancio Sociale**

Il Bilancio Sociale costituisce uno strumento di condivisione delle attività svolte, rivolto a tutti gli stakeholder interessati e finalizzato alla valutazione dell'attenzione che l'Ente riserva nei confronti delle loro esigenze.

### **Arco temporale di riferimento**

Il presente bilancio sociale fa riferimento all'esercizio chiuso alla data del 31 dicembre 2024 (01.01.2024 / 31.12.2024).

### **Bilanci sociali già pubblicati**

L'impresa sociale ha provveduto nel corso dei precedenti esercizi sociali a pubblicare presso il Registro delle Imprese n. 7 bilanci sociali, riferibili al periodo intercorrente dalla data di costituzione (14.12.2016) sino alla data del 31.12.2024.

## **Sezione II – Informazioni generali sull'ente**

### **Informazioni generali**

L'Ente "**Xké? Impresa Sociale S.r.l.**", Codice Fiscale e partita IVA n. 11628320019, è costituita sotto forma di Società a Responsabilità Limitata, di cui al libro V del Codice Civile e, come tale, sono applicabili le ordinarie disposizioni fiscali contenute nel D.P.R 917/1986.

Ad oggi non risultano ancora applicabili le novità fiscali introdotte dal D.Lgs 112/2017 e 117/2017.

In considerazione della natura specificatamente sociale della Xké? Impresa Sociale S.r.l., lo statuto prevede all'articolo 23 come:

La società non ha scopo di lucro e, pertanto, destina eventuali utili ed avanzi di gestione allo svolgimento dell'attività statutaria o ad incremento del patrimonio.

In conformità alle disposizioni di legge, i soci possono destinare una quota inferiore al cinquanta per cento degli utili e degli avanzi di gestione annuali, dedotte eventuali perdite maturate negli esercizi precedenti:

a) ad aumento gratuito del capitale sociale sottoscritto e versato dai soci, nei limiti delle variazioni dell'indice nazionale generale annuo dei prezzi al consumo per le famiglie di operai e di impiegati, calcolate dall'istituto nazionale di statistica (ISTAT) per il periodo corrispondente a quello dell'esercizio sociale in cui gli utili e gli avanzi di gestione sono stati prodotti, oppure alla distribuzione, anche mediante aumento gratuito del capitale sociale o l'emissione di strumenti finanziari, di dividendi ai soci, in misura comunque non superiore all'interesse massimo dei buoni postali fruttiferi, aumentato di due punti e mezzo rispetto al capitale effettivamente versato;

b) a erogazioni gratuite in favore di enti del Terzo settore diversi dalle imprese sociali, che non siano fondatori o soci della società o società da questa controllate, finalizzate alla promozione di specifici progetti di utilità sociale.

Conformemente a quanto previsto dall'articolo 3 del D.Lgs. 112/2017, è vietata la distribuzione, anche indiretta, di utili ed avanzi di gestione, fondi e riserve comunque denominati, a fondatori, soci, lavoratori e collaboratori, amministratori ed altri componenti degli organi sociali, anche nel caso di recesso o di qualsiasi altra ipotesi di scioglimento individuale del rapporto.

L'Ente ha sede legale in Torino, Piazza Bernini n. 5.

La sede secondaria nel quale vengono svolte le attività dell'Impresa Sociale è situata in Torino, via Gaudenzio Ferrari n.1.

### **Aree territoriali di operatività**

Nata come impresa strumentale della Società Consortile Xkè? ZeroTredici per la realizzazione di azioni sperimentali nel campo dell'educazione informale, la SRL Xkè è strumento leggero che può operare anche in sinergia con le pubbliche amministrazioni per la realizzazione di azioni tese alla co-programmazione e co-progettazione come regolate dall'articolo 55 del Codice del Terzo Settore. In questo contesto, molto significativo è stato l'intenso scambio dal 2021 con il Comune di Pavia per la definizione del perimetro, per l'attuazione, la sperimentazione e l'ulteriore sviluppo del progetto Spazio ZeroSei Pavia.

Nata a Torino, la Srl ha principalmente dispiegato la sua attività nel 2024 esclusivamente sul territorio pavese per le azioni ad alta intensità educativa intorno a Spazio ZeroSei Pavia.

### **Valori e finalità perseguite**

Nata nel 2016 con l'intento di progettare e gestire attività di educazione informale, mettendo in circolo anche le expertise maturate nell'ambito dell'attuale Socio Unico Consorzio Xkè? ZeroTredici, l'Impresa Sociale si ripropone di collocare i propri servizi di educazione informale nell'ambito delle attività laboratoriali "hands on" per scuole, famiglie, con particolare attenzione alle fasce fragili e prescolari, con l'obiettivo di offrire strumenti ed esperienze di potenziamento delle opportunità di crescita sana e del benessere, facendo leva sull'ampia letteratura italiana e straniera che riconosce negli interventi di early childcare and education un impatto sociale positivo anche per la comunità. Oltre a questo, la Srl si propone di mettere in atto iniziative ad alta intensità educativa di accessibilità, fruibilità, innovazione e inclusione soprattutto per le fasce più vulnerabili, azioni dichiaratamente in contrasto alla povertà educativa minorile. In questo contesto molto interessante è stata la sperimentazione avviata nella città di Pavia, che ha permesso di portare in dote e valorizzare esperienze e iniziative già realizzate in altri territori (Torino prima di tutto con le attività di Spazio ZeroSei sostenute interamente dalla Fondazione Compagnia di San Paolo, ma non solo, anche Ventimiglia, Pistoia, Lecce e Vibo Valentia Marina grazie al progetto nazionale (2018-2021) sostenuto dall'Impresa Sociale Con i Bambini, soggetto attuatore del Fondo per il contrasto alla povertà educativa Minorile) per attualizzarle e calarle in una realtà come quella pavese, in cui ricca è la tradizione dei servizi educativi tradizionali. Spazio

ZeroSei è stato inteso come una delle sperimentazioni più avanzate e innovative del costituendo sistema integrato zerosei in quel territorio, in cui l'offerta informale aggancia, congiunge e accompagna verso quella più formale, per accrescere le condizioni di crescita, scoperta e benessere di bambini.

Avviata nel gennaio 2024 come sperimentazione per offrire una risposta alle famiglie che non hanno avuto accesso ad un servizio educativo 03, nel settembre 2024 è stata confermata la proposta di una sezione Primavera nella scuola dell'infanzia Santa Teresa, adiacente allo Spazio ZeroSei.

Il 18 aprile 2024, la Giunta Comunale di Pavia ha assunto la deliberazione 232 avente per oggetto "Servizi Comunali 0-6 Anni. Indirizzi e determinazioni per il funzionamento dei servizi - Annualità 2024/2025. Approvazione" nell'ambito della quale trova solido ancoraggio l'esperienza dello Spazio ZeroSei Pavia (con le sue evoluzioni dal 2022) che viene inserita nella "Carta dei Servizi educativi 0-6 anni del Comune di Pavia, annualità 2024 e 2025" che recita nella sezione C POLI INFANZIA 06 LO SPAZIO PONTE 06 e la SEZIONE PRIMAVERA. Nell'aprile 2024, il Comune di Pavia ha allegato alla delibera la proposta progettuale (condivisa insieme alla cooperativa Stripes) "Sperimentare ancora per consolidare, approvando la proposta di proseguire la sperimentazione secondo il progetto presentato per l'annualità 2024/2025

Il progetto educativo di Spazio ZeroSei e Sezione Primavera (frutto della collaborazione fra Xkè? Srl Impresa Sociale e la cooperativa Stripes quale soggetto attuatore, nello spirito della co-progettazione) si costruisce su un modello pedagogico e organizzativo elaborato e condiviso con l'amministrazione comunale, implementando, rispetto alla proposta attuale, nuove dimensioni che rispondono ai bisogni espressi dei bambini e delle loro famiglie, anche attraverso nuove proposte di attività che escono sul territorio per presentarsi e proporsi alle famiglie.

Lo Spazio ZeroSei si inserisce nel Sistema integrato di educazione e di istruzione 0-6 *"al fine di garantire ai bambini e alle bambine pari opportunità di educazione, istruzione, cura, relazione e gioco, superando disuguaglianze e barriere territoriali, economiche, etniche e culturali, nonché ai fini della conciliazione tra tempi di vita, di cura e di lavoro dei genitori, della promozione della qualità dell'offerta educativa e della continuità tra i vari servizi educativi e scolastici e la partecipazione delle famiglie"* (1 comma 181 lett. e della Legge 107/2015 e in applicazione Dlgs. 65/2017 e, da ultimo, le Linee pedagogiche 2021 per il sistema integrato "Zerosei" della Commissione nazionale per il Sistema integrato di educazione e di istruzione). Le Linee pedagogiche nazionali qualificano il valore della sfida: *"la crescita di un bambino non è solo una questione privata, della famiglia, ma deve essere considerata al contempo anche una sfida che impegna tutta la società, in un intreccio che coniuga le responsabilità dei genitori con le*

*responsabilità della comunità, affinché ciascun bambino, a prescindere dal contesto sociale e culturale di origine e dalle proprie caratteristiche, possa beneficiare delle migliori condizioni di vita".*

Il servizio si muove nel contesto del diritto all'educazione, della cura e del benessere dei bambini, sostenendoli nella loro crescente autonomia. Fondamentale, per la costruzione e la tenuta di queste attività, la cura delle relazioni: tra bambini e bambini, tra bambini ed educatori, tra educatori e genitori. Ingredienti fondamentali per il compimento del percorso pedagogico-educativo 0-6, così come per la qualità complessiva dell'offerta educativa, sono quindi i seguenti: un quadro metodologico uniforme, l'alleanza con le famiglie, il legame con il territorio.

Il bambino è il vero protagonista del processo educativo: un individuo sociale competente e attivo, con un'identità individuale, preferenze, passioni ed una storia che definiscono la sua identità personale e che richiede di essere ascoltato, rassicurato e guidato nel superare i piccoli ostacoli quotidiani.

L'educazione è al centro di ciò su cui si riflette e mette in pratica quando si parla di aiutare i bambini a crescere. È importante perché aiuta i bambini a diventare più indipendenti, permettendo loro di prendersi cura di sé stessi. Nei servizi educativi, si cerca di accogliere sia i bambini che i loro genitori, valorizzando le loro differenze e punti di forza per creare una comunità in cui tutti possano imparare e crescere insieme.

Accogliere significa essere curiosi e interessati a capire ciò che rende unici i bambini e le loro famiglie, rispettando le loro diversità di background, modi di vivere e culture. Questo aiuta a creare un ambiente inclusivo e coeso, dove c'è rispetto reciproco e si possono avere conversazioni aperte e costruttive su come educare i bambini. In questo perimetro si inseriscono SpazioPonte 03: Spazio Ponte 03 si configura come un ambiente fonte di benessere, autonomia e apprendimento, in grado di sostenere il singolo e le sue potenzialità. Il verde in cui è immersa la struttura rappresenta un punto di forza per la progettazione di un ambiente destrutturato outdoor, in cui però sia possibile tracciare sguardi educativi partendo dall'osservazione di ciò che ci circonda per scoprire la dimensione del tempo, dello spazio, delle interconnessioni che rendono il mondo ricco di scambi e relazioni. Lo spazio verde davanti potrebbe essere allestito per la comunità circostante, in chiave di *community engagement*; verso l'interno invece della struttura, la parte all'aperto può essere punto di forza del progetto educativo di Spazio ZeroSei Pavia, sia nella sua dimensione di SpazioPonte 03 che Tempo per le famiglie.



**SpazioPonte 03** è pensato come un'introduzione dolce e progressiva dei bambini e delle famiglie all'interno del sistema educativo, un avvicinamento graduale alla dimensione comunitaria, al distacco soft dai genitori, per dare il via all'esplorazione del mondo.

Il servizio si rivolge ai bambini di età compresa tra i 13 mesi e i 3 anni e alle loro famiglie, per le quali può costituire occasione di accompagnamento: un "ponte" di cittadinanza verso il sistema di servizi educativi, culturali, sociali e sanitari, nella percezione più ampia di inclusione all'interno di una comunità educante di cui essere parte attiva.

SpazioPonte 03 si è offerto e si offre alla Città di Pavia come opportunità di snodo e aggancio per le famiglie provenienti da contesti di appartenenza differenti, anche fragili, mono-genitoriali, in situazione di povertà educativa anche non strettamente economica con il comune denominatore di essere in ricerca di ascolto, sostegno, riconoscimento e accoglienza. Si profila un servizio capace di accogliere culture diverse, demografie e provenienze sociali differenti, commistioni e ibridazioni che generano ricchezza per gli abitanti di SpazioPonte 03 e allo stesso tempo, attraverso la partecipazione e il dialogo, un luogo in cui intraprendere percorsi individualizzati di accompagnamento ed integrazione nel contesto locale e di prossimità.

***Tempo per le famiglie, i laboratori di Spazio ZeroSei*** per adulti e bambini 0/6 anni, insieme, guidati da educatori multi-disciplinari con competenze trasversali: attività, esperienze, incontri per promuovere innovazione, imparare con le mani in pasta, incuriosirsi e creare, in un ambiente informale.

La proposta di attività per adulto/bambino (che insieme fanno esperienze) rappresenta uno spazio di scoperta e crescita che offre spunti anche per riproporre approcci o modalità a casa o in altri contesti; un'opportunità per stare insieme al proprio figlio in un setting diverso, con stimoli e relazioni da scoprire.

L'approccio di Spazio ZeroSei prende in considerazione le dinamiche di relazione della diade genitore-bambino, supportandola mediante interventi discreti e non invasivi che privilegiano il confronto tra pari. Gli adulti possono scambiarsi esperienze e trovare negli altri (stimolando una comunità di peer) interlocutori interessati alle problematiche inerenti alla crescita dei figli; i bambini hanno modo di incontrare e osservare i coetanei e altri adulti, diversi dai genitori, aumentando e diversificando così, per certi versi, i loro riferimenti. Il servizio può svolgere un'attività di prevenzione dei problemi relazionali che talvolta insorgono in seno alle famiglie a causa del pesante isolamento spesso vissuto, in particolare dalla madre, durante i primi anni di vita del bambino e il venir meno, nella realtà urbana, dei legami delle reti familiari e sociali. La presenza di operatori esperti che svolgono il ruolo di educatori di relazioni è volta a promuovere

nei genitori processi di individuazione autonoma di strategie e orientamenti educativi, coerenti con le proprie concezioni, mediante una attenta osservazione delle diverse modalità e dei differenti stili di interazione genitore-bambino.

Lo sviluppo e l'animazione di spazi di educazione informale - luoghi flessibili per tempi e modalità di fruizione, con una offerta ampia di servizi per bambini e adulti – può concorrere significativamente allo sviluppo armonico dei bambini 0/6 e al benessere complessivo delle famiglie, perché propone opportunità di incontro, esperienze, relazioni informali fra pari, anche in chiave mutualistica, fattori di protezione e di resilienza per tutti, e in special modo per le persone a rischio di vulnerabilità.

I laboratori di Spazio ZeroSei hanno una durata di un'ora e sono rivolti a piccoli gruppi. La proposta di attività laboratoriale varierà seguendo uno spunto narrativo scelto ogni trimestre come "cornice" di quel tempo educativo di Spazio ZeroSei Pavia, in cui si inseriscono le proposte.

I percorsi prendono il via dal racconto di una storia attraverso varie metodologie narrative (un kamishibai, un cubo, un teatrino, un foglio lunghissimo, una scatola, delle ombre, un libro piccolissimo e uno gigantesco...). Il racconto è condiviso e interpretato di volta in volta dai partecipanti all'attività. Il laboratorio si sviluppa attraverso la manipolazione e la scoperta di materiali, piccoli esperimenti e momenti creativi. La fase conclusiva prevede un tempo dedicato al movimento arricchito di stimoli visivi e sonori.

Il gioco è il cardine di ogni laboratorio e l'offerta ludica è ricca di materiale "aperto", non strutturato, materiale naturale e di recupero, nella creazione di un contesto euristico, in linea sia con le affermazioni della Goldschmied che ha riportato l'attenzione su questo tipo di materiale per le sue capacità di promuovere curiosità e voglia di sperimentare fornendo importanti opportunità di percezioni olfattive e tattili, di esplorazione e combinazione, sia con la *Theory of Loose Parts* dell'architetto e designer Nicholson basata sull'intuizione che si possa potenziare la creatività dei bambini attraverso materiali destrutturati che possano essere costruiti, manipolati e trasformati attraverso il gioco autodiretto. Per materiale non strutturato intendiamo dunque oggetti "non finiti" o parti di oggetti e per questo non immediatamente definibili, afunzionali, al servizio dell'immaginazione del bambino. Attraverso l'utilizzo di materiale di scarto, di recupero e non strutturato è possibile perseguire, sostenendo l'interesse spontaneo dei bambini, il potenziamento di alcune specifiche abilità che naturalmente anche i più piccoli mettono in campo all'interno del contesto laboratoriale: espressione linguistica nella spontanea ricerca di definizioni anche articolate costruite su caratteristiche, qualità e azioni possibili con quanto esplorato; espressione simbolica si esprime nel gioco di finzione che nasce spontaneamente con questi

materiali attraverso attribuzioni di significato sia sull'oggetto stesso (che diventa un oggetto sostituito di un altro già conosciuto dal bambino nella sua esperienza ma non presente nella realtà contingente del laboratorio) sia sulla propria che altrui identità (grazie a quell'oggetto il bambino "si trasforma" in qualcun altro o attribuisce identità differenti ai compagni di gioco) realizzando delle sequenze anche complesse di gioco simbolico e di ruolo; espressione logico-matematica, a partire dalle caratteristiche di forma, dimensioni, colore, superfici, peso, equilibri, la capacità di classificazione e catalogazione si va via via raffinando; si sperimenta e si rafforza la capacità di problem solving: esplorando, osservando e manipolando concretamente la realtà i bambini, in base alla loro età, formulano, con il sostegno e dell'adulto, ipotesi e risoluzioni; **espressione creativa**, il libero accostamento dei diversi materiali e il loro utilizzo permette ai bambini di sperimentare la loro creatività e di esprimere se stessi in totale libertà, creando ed affinando il proprio senso estetico; espressione sociale: la medesima proposta, per la molteplicità di piste che promuove, permette a ciascun bambino di seguire le proprie curiosità all'interno di sperimentazioni parallele non negando ma lasciando alla spontaneità del bambino la dimensione sociale sia attraverso gli scambi tra amici concretamente di oggetti che di osservazione e condivisione di esperienze differenti.

Nel filone *Tempo per le famiglie*, oltre a queste attività laboratoriali, possono essere ipotizzate attività di cura e condivisione fra adulti (incontri con esperti, spazi di parola sulle fatiche della genitorialità), ma anche momenti di svago collettivo per i bambini, mentre i genitori si prendono tempo per sé (magari la sera).

Interessante l'aggancio precoce delle famiglie con bambini zerododici mesi: momenti a carattere laboratoriale per gruppi di mamme/care giver con bambini nel primo anno di vita, che possono sia agire le prime scoperte (nel fare) che momenti e spazi di parola fra adulti (pari) sulle prime fasi di crescita. Spazio ZeroSei anche in questo si pone come luogo per fare, stare, pensare, condividere tempo, esperienze, pensieri anche alla presenza di esperti che (di volta in volta) potranno stimolare e orientare lo scambio fra pari, mentre i bambini esperiscono le loro prime attività.

Dal Gennaio 2024, la realtà di Spazio Zerosai vede l'innesto di un servizio integrativo all'interno dei locali della scuola dell'infanzia Santa Teresa: **La Sezione Primavera Santa Teresa** dedicata ai bambini 24/36 mesi che non sono stati accolti presso altri Nidi comunali e altre famiglie interessate a quella che è stata una proposta sperimentale e innovativa.

L'ambiente dedicato alla Sezione Primavera è organizzato in modo che tutti gli spazi possano essere vissuti e sentiti come propri dai bambini, utilizzando una divisione modulare degli angoli

e attrezzato con arredi e materiali a centri di interesse utilizzati dai bambini durante la proposta più strutturata ed il gioco spontaneo. La Sezione Primavera, oltre ad avere spazi ed ambiti dedicati, apre ai bambini la possibilità sia di avventurarsi in spazi e luoghi organizzati come dei veri e propri "luoghi-laboratorio" intendendo con questo termine un contesto che diviene terreno di coltura delle idee, luogo fertile per lo scambio e la moltiplicazione dei pensieri; da queste definizioni nascono i presupposti sui quali si basa l'approccio pedagogico al laboratorio che si può così brevemente riassumere:

- consentire di fare esperienza diretta con le cose, di guardare con i propri occhi e di toccare con le proprie mani, di soddisfare la propria curiosità;
- dotarsi di strumenti per fare ricerca, non accontentarsi cioè della soluzione più immediata e più semplice, ma interessarsi alla soluzione di problemi, trovare ragioni nascoste, elaborare metodi personali e/o condivisi con gli altri attraverso i quali modificare la propria esperienza;
- accedere alle conoscenze ed alle esperienze intese come strumento attivo, acquisendo cioè conoscenze immediatamente utilizzabili e orientate;
- attivare apprendimenti secondari, ossia cogliere l'occasione, mentre si impara, per imparare ad imparare. Il ruolo degli educatori all'interno dello spazio è quello di sostenere il carattere libero e ludico delle azioni dei bambini, intervenendo per sostenere i passaggi più incerti, ma senza portare il bambino in percorsi predeterminati o verso prodotti predefiniti.

La scelta delle attività proposte e dei materiali messi a disposizione derivano dall'osservazione degli interessi espressi dal bambino nel gioco spontaneo, che in questo modo determina attivamente l'insieme del contesto educativo.

Spazio ZeroSei si pensa quindi come un progetto unitario in quanto l'approccio di questa sperimentazione è lo sfondo comune, nelle sue diverse articolazioni: SpazioPonte 03, Tempo per le Famiglie, Sezione Primavera. Un unico "polo" che accoglie insieme al bambino anche le famiglie, operando perché esse siano risorsa indispensabile, coinvolta e attiva. Il sostegno e l'assistenza educativa si sviluppano attraverso la capacità di creare relazioni con le famiglie e relazioni tra le famiglie, connotate da empatia, collaborazione, ingaggio leggero, partecipazione e propensione all'inclusività (alleanza educativa). Spazio ZeroSei Pavia quindi come *hub*, in cui creare una circolarità virtuosa per le famiglie che potranno essere agganciate con SpazioPonte03, poi accompagnate verso la sezione primavera (le cui attività laboratoriali di sezione potranno svolgersi nello Spazio ZeroSei) e da lì verso i laboratori pomeridiani del Tempo per le famiglie.

Per poter finalizzare questa ulteriore azione è stato necessario un lungo lavoro per mettere a punto il funzionamento, la filosofia e le tariffe della sezione Primavera in cui la Srl Xkè? (grazie al contributo della Fondazione Compagnia di San Paolo) interviene facendosi carico della differenza fra costo del servizio e retta a carico delle famiglie, una azione potente di sostegno al ruolo educativo delle famiglie e di contrasto alla povertà educativa minorile.

### **Attività statutarie dell'Ente**

L'Ente si propone di realizzare finalità di interesse generale nell'ambito dell'educazione, istruzione, formazione e ricerca attraverso la progettazione di attività laboratoriali didattiche ed esperienze formative informali rivolte principalmente a bambini e ragazzi in età prescolare e scolare. Parte integrante di questo impegno, sono azioni tese alla moltiplicazione di impatto sociale positivo nelle comunità in cui opera. In questo quadro, appare particolarmente degno di nota il lavoro svolto dal 2023, cioè il tentativo di tradurre e trasferire in policy pubbliche sperimentazioni e lezioni apprese in altre esperienze che si sono sviluppate in altri territori. Trattasi in particolare di attività riconducibili all'articolo 2 comma 1 lettere d), i) e l) del D.Lgs. 3 luglio 2017 n. 112, articoli 2 e 3 dello Statuto dell'Ente.

L'articolo 3 dello statuto sociale prevede come:

*La società, ai sensi dell'articolo 3 del D.Lgs. 3 luglio 2017 n. 112, non ha scopo di lucro e si propone di esercitare in via stabile e principale le attività d'impresa di interesse generale di cui al presente articolo per il perseguimento di finalità civiche, solidaristiche e di utilità sociale, adottando modalità di gestione responsabili e trasparenti e favorendo il più ampio coinvolgimento dei lavoratori, degli utenti e degli altri soggetti interessati alle proprie attività.*

*La società opera nel settore della ricerca ed erogazione di servizi di cui all'articolo 2 comma 1 lettere d), i) e l) del D.Lgs. 3 luglio 2017 n. 112 in particolare nell'ambito della educazione, istruzione e formazione, ricerca, ideazione, progettazione, gestione ed erogazione diretta ed indiretta di attività laboratoriali didattiche ed esperienze tese al potenziamento di servizi di educazione anche informale, nonché di iniziative formative, informative, comunicative e documentarie rivolte a bambini e ragazzi in età prescolare e scolare, famiglie, scuole dell'infanzia, scuole primarie e secondarie di primo grado, educatori e decisori pubblici, associazioni del privato sociale con particolare riferimento alla promozione di qualità, accessibilità, fruibilità, innovazione e inclusione soprattutto delle fasce più fragili.*

*La società può svolgere le predette attività a favore di soggetti pubblici e privati e partecipare a bandi e iniziative promosse da enti pubblici o privati nazionali o internazionali.*

*La società può inoltre, per il perseguimento degli obiettivi di cui sopra:*

- *mettere a disposizione progettualità, competenze e servizi di consulenza per la partecipazione, la stesura nonché la sottomissione di progetti per la richiesta di finanziamenti e contributi nazionali e internazionali;*
- *gestire progettualità e possibili contatti tra i vari partner del progetto durante le fasi di contrattazione, stesura, sottomissione e gestione nonché durante l'intera durata del progetto;*
- *organizzare corsi di formazione per insegnanti, educatori ed operatori nel settore dell'educazione dei bambini in età prescolare e scolare;*
- *progettare e svolgere attività laboratoriali per scuole e famiglie per conto di soggetti terzi, pubblici e privati;*
- *organizzare seminari ed attività divulgative sugli ambiti di ricerca e attività svolte.*

*La società, inoltre, promuove lo sviluppo delle imprese sociali attraverso azioni ed iniziative di varia natura, quali il finanziamento di progetti di studio e di ricerca in tema di impresa sociale o di attività di formazione dei lavoratori dell'impresa sociale, la promozione della costituzione*

*di imprese sociali o di loro enti associativi, o il finanziamento di specifici programmi di sviluppo di imprese sociali o di altri enti associativi.*

Tutte le attività intraprese dall'Ente mirano al potenziamento e all'implementazione dei servizi educativi a carattere informale nei confronti di una platea variegata di utenti (bambini, famiglie, nidi, scuole dell'infanzia, scuole primarie e secondarie di primo grado, educatori) e ad iniziative volte ad accrescere l'aggancio, l'accessibilità, l'innovazione e l'inclusione soprattutto per le fasce più fragili.

### **Altre attività svolte in maniera secondaria**

L'Ente ha attivato azioni tese all'ampliamento delle azioni di cittadinanza attiva nel solco della cultura del "sospeso" grazie alla progettazione, realizzazione e implementazione della piattaforma libera e gratuita "Il Banco di Sospesi". Questa opera grazie ad un Codice etico che disciplina in modo trasparente i rapporti fra i diversi attori: chi spende, chi prende e gli amici del Banco. Tale azione integra ed accompagna le azioni svolte a sostegno delle fragilità, del potenziamento delle occasioni formative ed educative.

Nel corso del 2024, si è provveduto al congelamento della piattaforma Il Banco dei Sospesi, in attesa che magari questa progettualità innovativa possa mettersi in un dialogo circolare e nutriente con altre azioni della Fondazione Compagnia di San Paolo intorno alla mutualità volontaria di beni e servizi, resi disponibili attraverso una piattaforma digitale (che in ogni caso essendo stata progettata nel 2019 meriterebbe aggiornamenti di sistemi anche per renderla più efficace dal punto di vista della sicurezza informatica).

### **Collegamento con Enti del Terzo Settore e contesto di riferimento**

Nata nel dicembre del 2016, Xkè? Impresa Sociale S.r.l. si è resa operativa da subito, nel campo della progettazione ed erogazione di attività laboratoriali per terzi, oltre ad una co/progettazione con altri soggetti (Enti, Istituzioni, Comuni, Istituti Scolastici, Associazioni di Promozione Sociale e Cooperative Sociali) per il concorso ad un bando che vede azioni e attività di educazione informale nella fascia da zero a sei anni, nell'ambito del contrasto alla povertà educativa minorile. Dal 2018 al 2021 la Srl ha attivamente promosso e partecipato a un'azione di rete con il progetto "Spazio ZeroSei: luoghi di esperienze e pensieri per bambini e famiglie", un progetto nazionale e di rete finanziato dall'Impresa Sociale Con i Bambini, soggetto attuatore del Fondo per la povertà educativa minorile. Tale progetto si è articolato nella creazione di 4 Spazio ZeroSei – presidi ad alta densità educativa - (Ventimiglia, Pistoia, Lecce e Vibo Valentia Marina) prendendo ad ispirazione e modello quanto già realizzato a Torino: Spazio ZeroSei, la scatola delle buone

idee è uno dei due servizi svolti nell'interesse del Socio Compagnia di San Paolo nell'ambito della Società Consortile Xkè? ZeroTredici, socio della Srl.

Questa progettualità ha avuto la forza di attraversare la pandemia, riorientando alcune delle azioni, tenendo salde le ragioni della partnership, il ruolo di agente di sistema della Srl, di facilitazione, stimolo e suggerimento verso altre realtà ed enti, grazie all'azione sviluppata sul campo a Torino – nell'ambito del progetto Spazio ZeroSei svolto nell'ambito della Controllante Società Consortile – a sottolineare anche il ruolo di reciproco scambio e nutrimento fra controllante e controllata.

Avviata nel 2021, ma realizzata e resa tangibile nel 2022 - proseguita nel 2023 e nel 2024 anche con l'ulteriore progettazione e poi sviluppo della sezione Primavera - è la sperimentazione a Pavia per un servizio integrativo Spazio ZeroSei, a valere su un contributo specifico della Fondazione Compagnia di San Paolo grazie al Fondo Filantropico Mariuccia e Giovanni Manera, destinato a sostenere iniziative e progetti nel campo

- dell'educazione, istruzione, formazione con riguardo alle povertà educative con particolare attenzione, ma non esclusiva, alla fascia 0-6 anni;
- della formazione professionale e della introduzione al lavoro specie, ma non solo, per i giovani più svantaggiati;

Torino e Pavia si dimostrano essere due territori diversi, ma con necessità comuni, modelli condivisi e risposte nuove: un lavoro sinergico e complementare, in cui la Srl ha potuto valorizzare tutte le sperimentazioni avviate, le lezioni apprese dai successi e dagli errori nel campo delle azioni di educazione e cura per bambini e famiglie zerosei, con un'attenzione particolare alle fragilità, in un dialogo serrato e sperimentale con i servizi educativi, attivi e innovativi a Pavia.

Nel 2022 (il 9 aprile) ha aperto i battenti una nuova offerta educativa sul territorio pavese: nel quartiere Santa Teresa al lambire del centro, via San Giovanni Bosco 23, di fianco alla scuola dell'infanzia comunale, nei locali di un già Micro Nido, Spazio ZeroSei Pavia che si compone di due diversi tipi di offerta: SpazioPonte 03 e Tempo per le famiglie.



La "casetta" (segno oramai distintivo di Spazio ZeroSei, marchio registrato dalla Xkè? ZeroTredici Scarl, concesso in utilizzo gratuito alla controllata, come è stato per altri progetti dedicati al contrasto del fenomeno della povertà educativa minorile) è vestita di arancione, colore con cui si è voluto caratterizzare il progetto di Pavia.

Lo Spazio ZeroSei di Pavia rappresenta dal 2022 una sfida per la progettualità educativa nello sviluppo di nuove forme di apprendimento reciproco nelle trasversalità delle comunità di apprendimento.

Particolare cura è stata posta nella riprogettazione degli spazi (in seguito alla rifunzionalizzazione dei locali oggetto del primo accordo con il Comune di Pavia nel 2021) con un attento lavoro di intreccio di tempi e spazi dedicati alla cura e alle autonomie del mattino: dalla merenda ai cambi; una attenzione particolare ai materiali al servizio delle azioni esperienziali; ad una modalità di ambientamento partecipata per poter costruire nuove e significative relazioni con un ambiente fatto di nuove persone, oggetti, spazi, tempi e imprevisti. Genitori e bambini sono rimasti presenti insieme nelle prime giornate di frequenza e sono stati sostenuti come protagonisti partecipi e attivi del loro processo di ambientamento, nell'esplorazione degli spazi, nelle ritualità di cura della mattinata, nel gioco e nei distacchi, attraverso il confronto e la condizione costante con il personale educativo.

Nel corso del 2024 le attività educative si sono declinate per offrire alle famiglie del territorio opportunità educative di qualità e inclusive, con azioni di contrasto alla povertà educativa minorile grazie al sostegno della Fondazione Compagnia di San Paolo e alla sua natura filantropica (alimentando un fondo di solidarietà per coprire quote di famiglie incapienti).

### **Le nostre principali attività sociali e i partecipanti**

Le principali attività dell'Impresa Sociale svolte nel 2024 possono così identificarsi:



- Nuove Progettazioni e realizzazione Spazio ZeroSei Pavia in stretto raccordo con il Comune e la cooperativa Sociale Stripes, quale soggetto attuatore della sperimentazione (vedasi sopra).

### **Sezione III - Struttura, governo e amministrazione**

- **Contesto di riferimento**

L'ambito di intervento della Srl (per sua natura di soggetto strumentale, orientato alla sperimentazione di esperienze, di valorizzare lezioni apprese e possibilmente trasferirle alle policy pubbliche) è sia torinese che nazionale; nel 2024 si è concentrata soprattutto a Pavia per il progetto Spazio ZeroSei.

La Srl opera come strumento operativo di progettualità specifiche che agiscono in funzione degli stakeholder e dei committenti dei differenti servizi.

- **Consistenza e composizione della base sociale**

Xké? Impresa Sociale S.r.l. è partecipata al 100% da Xké? ZeroTredici Società Consortile a Responsabilità Limitata.

#### **Sistema di governo e controllo, articolazione, responsabilità e composizione degli organi**

La Srl in quanto società strumentale del Socio che opera nell'ambito del Terzo Settore non è provvista di un organigramma: l'Amministratore Unico risulta infatti in forze alla controllata e presta gratuitamente la sua opera.

- Organo Amministrativo

L'Organo Amministrativo dell'Ente è composto da un Amministratore Unico nominato nella persona della Dott.ssa Caterina Ginzburg con atto del 14/12/2016 e successivamente rinnovato con atto del 10/03/2022. Il mandato dell'Amministratore Unico, a cui spetta la rappresentanza legale dell'Impresa Sociale, scadrà con l'approvazione del bilancio chiuso al 31/12/2024. L'Amministratore è responsabile verso l'ente secondo le norme del mandato, il quale dev'essere eseguito con la diligenza del buon padre di famiglia.

Si conferma, infine, come non siano stati nominati soggetti che ricoprono particolari funzioni istituzionali.

### Organo di controllo

In data 10 marzo 2022 l'Assemblea dei Soci ha deliberato la nomina dell'organo di controllo in persona del Sindaco Unico Dott.ssa Margherita Spaini alla quale affidare le attività di cui all'articolo 20 dello statuto sociale.

L'Organo di Controllo, in carica per tre esercizi, scadrà alla data dell'assemblea convocata per l'approvazione del bilancio al 31 dicembre 2024.

- **Democraticità interna e partecipazione degli associati alla vita dell'Ente**

Lo svolgimento delle attività della Srl ha visto in più momenti occasioni di confronto e condivisione interna delle progettualità in essere, con l'intento di offrire sia una visione condivisa che un coinvolgimento democratico.

- **Mappatura dei principali stakeholder**

Di seguito l'elenco degli stakeholder, con indicazione del tipo di relazione che lega l'Impresa sociale alla singola Entità:

### Socio Unico

Xkè? ZeroTredici S.c.r.l.

### Sostenitori

- Fondazione Compagnia di San Paolo, per Spazio ZeroSei Pavia;

### Lavoratori Xkè? Srl Impresa Sociale

La Srl, Impresa Strumentale, non ha in essere lavoratori dipendenti.

### Decisori pubblici

Enti e Istituzioni (pubblici, privati e del terzo settore) con cui si è aperto il dialogo per la condivisione di idee progettuali da trasformare in attività, anche per il futuro. In particolare, si sottolinea il confronto virtuoso con l'Amministrazione Comunale di Pavia per la progettazione e realizzazione di Spazio ZeroSei Pavia.

### Le attività di coinvolgimento degli stakeholder

L'Impresa Sociale, in conformità a quanto riportato all'articolo 28 del proprio statuto sociale, ha previsto le seguenti forme di coinvolgimento dei lavoratori e dei destinatari delle proprie attività:

- con il Comune di Pavia (insieme alla Fondazione Compagnia di San Paolo e al soggetto attuatore la cooperativa Sociale Stripes) si è stabilito un intenso e proficuo confronto che ha consentito prima un'approfondita analisi dell'offerta educativa zerosei sul territorio pavese, imprescindibile per una progettazione di dettaglio in grado di integrare i servizi esistenti, poi l'avvio (in forza di una delibera di indirizzo, proseguito anche nel 2024, che rimanda ad un accordo fra Comune e Xkè? Srl Impresa Sociale) di un servizio educativo, integrativo, leggero, aperto e a bassa soglia. La sperimentazione in essere durante l'anno 2024 ha permesso di intercettare nuovi beneficiari, dare vita gradatamente ad una comunità di famiglie e bambini intorno e dentro Spazio ZeroSei, anche a Pavia.

Nutrienti e costanti sono stati nel 2024 anche la collaborazione e il dialogo con la cooperativa Sociale Stripes, che non ha svolto meramente il ruolo di "fornitore" di servizi (personale educativo), rivelandosi un partner intelligente per pensieri e scambi anche in chiave di innovazione di attività, di offerta educativa di qualità, di piste possibili intorno ai temi della genitorialità e del welfare comunitario (direttrici su cui si potrebbe sviluppare una parte futura del progetto).

Le attività di coinvolgimento degli stakeholder sono state periodiche e continuative lungo il corso del 2024, con incontri specificatamente finalizzati alla programmazione delle attività, a tavoli tecnici e operativi, alla presentazione di report.

#### Attività affidate in outsourcing

Data la snella e giovane struttura dell'Impresa Sociale, premesso l'affidamento in outsourcing delle attività di consulenza societaria, fiscale e giuslavoristica ad esterni e studi professionali, ci si è invece affidati alla società PR.I.S.MA. S.c.r.l. per le attività di amministrazione, controllo, ciclo attivo e passivo.

#### Partecipazioni e reti

Per il progetto Spazio ZeroSei Pavia, la collaborazione avviata e consolidata con la Cooperativa Stripes (quale soggetto attuatore) ha permesso la costruzione di una rete che ha offerto al Comune di Pavia una interlocuzione solida, tanto da caratterizzarsi nei

fatti (ma non nella forma, dati i tempi rapidi della sperimentazione) come co-progettazione di servizi in base alle nuove norme sul Codice del Terzo Settore. Nel 2024 si sono anche consolidati scambi e interlocuzioni con la Fondazione Paideia che ha attuato una ricerca azione sui Sibilings (in collaborazione con l'istituto Monzino di Pavia).

#### **Sezione IV - Persone che operano per l'ente**

- **Tipologie, consistenza e composizione del personale**

Nel 2024 l'Impresa Sociale non ha avuto in forza lavoratori dipendenti.

Non sono al momento contemplati volontari, se non il lavoro non oneroso ma molto intenso dell'Amministratore Unico.

- **Struttura dei compensi, delle retribuzioni e delle indennità di carica**

Non essendo attivi contratti di lavoro in forza alla Srl, non è possibile dare conto della struttura dei compensi, delle retribuzioni e delle indennità di carica (pari a zero).

#### Rapporto tra retribuzione annua lorda massima e minima

Conformemente a quanto previsto all'articolo 13 comma 1 del D.Lgs. 112/2017, si evidenzia come il rapporto tra retribuzione annua lorda massima e minima dei lavoratori dipendenti dell'Ente non è superiore al rapporto di uno ad otto.

In particolare, tale rapporto è nullo in considerazione del fatto che l'Impresa Sociale non ha in essere rapporti di lavoro dipendente.

- **Informazioni sui compensi di cui all'art. 14 co. 2 del Codice Terzo Settore**

All'Amministratore Unico spetta esclusivamente il rimborso delle spese sostenute per l'esecuzione del proprio incarico.

Il compenso previsto per il Sindaco unico è individuato in Euro 2.000= annui lordi oltre cassa di previdenza ed IVA in misura di legge.

#### **Sezione V - Obiettivi e attività**

- **Gli elementi essenziali che hanno caratterizzato l'esercizio in esame**

L'anno 2024 ha visto prioritariamente impegnata la Srl sul progetto Spazio ZeroSei Pavia: il territorio pavese, le risorse per la progettualità destinate grazie ad un fondo filantropico, il rapporto stretto e collaborativo con il Comune di Pavia, la triangolazione con il soggetto

attuatore che si è assunto per il futuro il rischio di impresa, stante che la sperimentazione ha durata fino al 2025.

Il cantiere di Pavia anche nel 2024 ha permesso di massimizzare l'expertise nella società in termini di capitale sociale della Srl grazie ad un rinnovato legame con la Controllante che ha permesso alla Srl di avvalersi di risorse e strumenti (ad esempio il tempo lavoro del Direttore del Consorzio) per valorizzare l'impegno di Xkè? ZeroTredici, dei suoi soci, come attore sociale del Terzo Settore.

Nelle condizioni date, i risultati nel 2024 sono stati buoni e hanno aperto riflessioni e valutazioni utili anche al proseguimento dell'esperienza, andando (con la conclusione dell'accordo 2024/2025) verso la conclusione della sperimentazione, forti di avere offerto al decisore pubblico elementi utili, qualitativi e quantitativi per arricchire l'offerta di servizi integrativi zerosei (soprattutto zerotre) ad alta intensità educativa, spiccata qualità e innovatività. Non si evidenziano quindi criticità né rispetto al perseguimento dei fini societari che nel perimetro delle azioni.

- **Segnalazioni da parte di amministratori di elementi/fattori che possono compromettere il raggiungimento dei fini istituzionali e procedure poste in essere per prevenire tali situazioni**

Superato l'impatto diretto della pandemia che ha investito il globo nel 2020, la Società non ha riscontrato ulteriori elementi che possano compromettere il raggiungimento dei suoi fini istituzionali. Le attività, infatti, stanno proseguendo regolarmente, senza che siano emerse criticità o fattori esterni in grado di influire negativamente sull'efficacia e sul buon esito degli obiettivi prefissati.

Pertanto, gli amministratori non hanno segnalato problematiche significative che possano minacciare il corretto svolgimento delle attività, né alcuna circostanza che richieda interventi straordinari o modifiche strategiche per mantenere la rotta verso il conseguimento degli scopi istituzionali.

## **Sezione VI - Situazione economica-finanziaria**

- **Provenienza delle risorse economiche**

Si riporta in allegato il fascicolo del Bilancio d'esercizio.

La società ha contabilizzato contributi nel 2024 per complessivi Euro 130.361= di cui circa il 72.65% connessi al progetto ZeroSei Pavia ed la restante 27,35% a sostegno dei costi

generali di struttura ed a copertura degli oneri connessi al mantenimento della piattaforma Banco dei Sospesi.

Sotto il profilo dei costi, a fronte di oneri complessivi per circa Euro 128.111=,

- il 73,63% sono correlati alla progettualità ZeroSei Pavia,
- lo 1,96% è correlato al mantenimento della piattaforma Banco dei Sospesi,
- il restante 24,41% costituiscono costi generali di struttura.

- **Attività di raccolta fondi**

La società non è stata impegnata nel corso dell'anno in attività di raccolta fondi.

- **Segnalazioni da parte di amministratori di eventuali criticità emerse nella gestione**

Non si segnalano da parte dell'Amministratore criticità nella gestione, sia del personale, che delle attività, che dei fornitori, che del conto economico o finanziario.

## Sezione VII - Altre informazioni

- **Contenziosi / controversie in corso**

Nel corso dell'anno 2024 non vi sono stati contenziosi e/o controversi di alcun genere, neppure in materia di lavoro.

- **Strategie, politiche e obiettivi in relazione all'impatto ambientale**

Si tratta di temi certamente cari alla mission della Srl, resi più stringenti dall'allineamento all'Agenda 2030 dell'ONU che rappresenta un punto di riferimento per la Controllante. Vista la giovane vita dell'Ente, non esistono strategie specifiche, ma forti sensibilità. Ad esempio, molte delle attività laboratoriali dello Spazio ZeroSei Pavia sono state caratterizzate dal riuso e le trasformazioni, a partire dagli elementi naturali, con una attenzione già nella età precoce ai temi della sostenibilità, a conferma di quanto la early childhood and care education possa avere effetti e benefici nel lungo periodo.

- **Altre informazioni di natura sociale**

Grazie all'arricchito accordo di direzione e coordinamento (ottobre 2020) anche nel 2024 è stato possibile valorizzare in maniera trasparente, reciproca e circolare le azioni della Srl Impresa Sociale con la controllante Xkè? ZeroTredici.

- **Informazioni sulle riunioni degli organi deputati alla gestione e all'approvazione del bilancio**

Nel corso del periodo di rendicontazione si sono tenute complessivamente n. 2 sedute dell'Assemblea dei soci alle quali ha partecipato l'unico socio titolare dell'intero capitale sociale dell'Ente.

Le principali questioni affrontate fanno riferimento all'approvazione del bilancio consuntivo 2023, nonché all'approvazione del budget previsionale 2025.

Si evidenzia come ai sensi dell'articolo 22 dello Statuto Sociale, il bilancio dell'Impresa Sociale deve essere presentato ai soci per l'approvazione entro centoventi giorni dalla chiusura dell'esercizio sociale; tale termine, nei casi consentiti dalla legge, può essere elevato a centottanta giorni.

- **Informativa di cui all'articolo 7-ter del D.Lgs. 231/2002**

Conformemente a quanto previsto dall'articolo 7-ter del D.Lgs. 231/2002, con riferimento ai tempi medi di pagamento delle transazioni effettuate nell'anno, si segnala che:

- i tempi medi di pagamento delle transazioni effettuate nell'anno risulta pari a 30 giorni fmdf;
- non si sono mai verificati casi di ritardi tra i termini contrattualmente pattuiti e quelli effettivamente praticati;
- le politiche commerciali praticate in relazione ai servizi richiesti ai propri fornitori prevedono il pagamento a 30 giorni fmdf che si ritengono essere in linea con il mercato di riferimento;
- non risultano superati i tempi di pagamento previsti dall'articolo 4 del D.Lgs. 231/2002;
- non risultano necessarie azioni da porre in essere al fine di mitigare eventuali discrasie tra termini di pagamento contrattualmente previsti e termini di pagamento effettivamente praticati.

### Sezione VIII - Monitoraggio svolto dall'organo di controllo

- **Osservanza delle finalità sociali conformemente alle disposizioni di cui al D.Lgs. 112/2017**

L'organo di controllo, nominato dall'Assemblea dei Soci in data 10 marzo 2022, è formato da un Sindaco Unico in persona della Dott.ssa Margherita Spaini.

Allo stesso spettano le attività di cui all'articolo 20 dello statuto sociale.

In particolare, l'organo di controllo:

- vigila sull'osservanza delle finalità sociali di cui al D.Lgs 112/2017;
- vigila sull'esercizio, in via stabile e principale, di attività di impresa di interesse generale per il perseguimento di finalità civiche, solidaristiche e di utilità sociale;
- vigila sul perseguimento dell'assenza dello scopo di lucro (art. 23 dello statuto sociale);
- vigila sull'osservanza della legge e del presente statuto, sul rispetto dei principi di corretta amministrazione e, in particolare, sull'adeguatezza dell'assetto organizzativo, amministrativo e contabile adottato dalla società e sul suo concreto funzionamento;
- vigila sul coinvolgimento dei lavoratori e degli altri soggetti direttamente interessati alle attività e sulla relativa adeguatezza dei trattamenti economico e normativi;

L'Organo di Controllo resterà in carica per tre esercizi, con scadenza alla data dell'assemblea convocata per l'approvazione del bilancio al 31 dicembre 2027.

Nel corso del 2024 l'Organo di Controllo si è riunito 4 volte.

L'Organo di Controllo ha in particolare verificato:

- lo svolgimento da parte dell'impresa, in via stabile e principale, delle attività di cui all'art. 2, comma 1 del D.Lgs. 112/2017, conformemente a quanto previsto al dall'articolo 2 medesimo comma 3;
- il perseguimento dell'assenza dello scopo di lucro, attraverso il rispetto del divieto di distribuzione indiretta di fondi di cui all'articolo 3 comma 2 del D.Lgs. 112/2017;
- il rispetto previsto dall'articolo 4 comma 3 del D.Lgs. 112/2017 in materia di struttura proprietaria e disciplina dei gruppi;
- il coinvolgimento dei lavoratori degli utenti e di altri soggetti direttamente interessati alle attività, con riferimento sia alla presenza ed al rispetto delle disposizioni statutarie, sia alla esplicitazione delle forme e modalità di coinvolgimento in conformità all'articolo 11 comma 3 del D.Lgs. 112/2017;
- l'adeguatezza del trattamento economico e normativo dei lavoratori, il rispetto del parametro di differenza retributiva massima nonché il rispetto delle prescrizioni relative ai volontari, conformemente all'articolo 13 comma 1 del D.Lgs. 112/2017;
- l'osservanza delle disposizioni di cui agli articoli 2, 3, 4, 11 e 13 del D.Lgs. 112/2017 in materia di attività di impresa di interesse generale, assenza di scopo di lucro, struttura proprietaria e disciplina dei gruppi, coinvolgimento dei lavoratori, degli



utenti e di altri soggetti interessati alle attività, nonché di lavoro nell'impresa sociale;

- nella verifica di bilancio, l'impianto generale del bilancio stesso e la coerenza della documentazione prodotta con la mission dell'ente.

L'Organo di Controllo ha attestato nella propria relazione annuale la conformità del bilancio sociale alle linee guida di cui al Decreto del 4 luglio 2019 del Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali.

Ai sensi dell'articolo 10 comma 3 del D.Lgs. 112/2017 si evidenzia come le attività di monitoraggio circa l'osservanza delle finalità sociali dell'Impresa Sociale svolte dall'Organo di Controllo dalla data del suo insediamento ad oggi abbiano avuto esito positivo senza l'emersione di alcun elemento di attenzione.

Torino, 2 marzo 2025

(L'Amministratore Unico)

Dott.ssa Caterina Ginzburg